

P R O F I T & L O S S S T A T E M E N T
ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ

DESCRIPTION	ΠΕΛΑΤΗΣ Α						ΠΕΛΑΤΗΣ Β					
	L.YEAR	% on sales	BUDGET	% on sales	ACTUAL	% on sales	L.YEAR	% on sales	BUDGET	% on sales	ACTUAL	% on sales
ΠΩΛΗΣΕΙΣ (ΤΕΜ)	35.000		36.000		37.500		20.000		30.000		32.000	
ΚΑΘΑΡΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ	1.000.000	100	1.100.000	100	1.025.000	100	300.000	100	400.000	100	430.000	100
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	600.000	60	580.000	53	600.000	59	200.000	67	250.000	63	300.000	70
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	400.000	40	520.000	47	425.000	41	100.000	33	150.000	38	130.000	30
ΜΕΤΑΒΛΗΤΑ ΕΞΟΔΑ	190.000	19	180.000	16	150.000	15	105.000	35	100.000	25	145.000	34
CONTRIBUTION MARGIN	210.000	21	340.000	31	275.000	27	-5.000	-2	50.000	13	-15.000	-3
ΣΤΑΘΕΡΑ ΕΞΟΔΑ	40.000	4	39.000	4	47.000	5	5.000	2	6.000	2	7.000	2
ΕΒΙΤΔΑ	170.000	17	301.000	27	228.000	22	-10.000	-3	44.000	11	-22.000	-5
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.000	0	1.000	0	1.200	0	2.000	1	2.000	1	2.200	1
ΤΟΚΟΙ	15.000	2	16.000	1	17.000	2	3.000	1	4.000	1	4.000	1
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	154.000	15	284.000	26	209.800	20	-15.000	-5	38.000	10	-28.200	-7
% OF TOTAL SALES	8,4%		8,4%		8,3%		2,5%		3,0%		3,5%	
% OF TOTAL PROFIT	9,8%		12,4%		9,1%		-1,0%		1,7%		-1,2%	

PROFIT & LOSS STATEMENT
ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ

DESCRIPTION	ΠΡΟΙΟΝ Α						ΠΡΟΙΟΝ Β					
	L.YEAR	% on sales	BUDGET	% on sales	ACTUAL	% on sales	L.YEAR	% on sales	BUDGET	% on sales	ACTUAL	% on sales
ΠΩΛΗΣΕΙΣ (ΤΕΜ)	30.000		20.000		25.000		20.000		30.000		30.000	
ΚΑΘΑΡΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ	960.000	100	670.000	100	850.000	100	1.000.000	100	1.400.000	100	1.300.000	100
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	1.000.000	104	550.000	82	750.000	88	650.000	65	800.000	57	800.000	62
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	-40.000	-4	120.000	18	100.000	12	350.000	35	600.000	43	500.000	38
ΜΕΤΑΒΛΗΤΑ ΕΞΟΔΑ	130.000	14	110.000	16	135.000	16	140.000	14	180.000	13	180.000	14
CONTRIBUTION MARGIN	-170.000	-18	10.000	1	-35.000	-4	210.000	21	420.000	30	320.000	25
ΣΤΑΘΕΡΑ ΕΞΟΔΑ	20.000	2	18.000	3	20.000	2	15.000	2	20.000	1	15.000	1
ΕΒΙΤΔΑ	-190.000	-20	-8.000	-1	-55.000	-6	195.000	20	400.000	29	305.000	23
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.000	0	1.000	0	1.200	0	2.000	0	2.000	0	2.200	0
ΤΟΚΟΙ	7.000	1	7.000	1	8.000	1	10.000	1	11.000	1	12.000	1
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	-198.000	-21	-16.000	-2	-64.200	-8	183.000	18	387.000	28	290.800	22
% OF TOTAL SALES	8,1%		5,1%		6,9%		8,4%		10,6%		10,5%	
% OF TOTAL PROFIT	-12,5%		-0,7%		-2,8%		11,6%		16,9%		12,6%	

ΑΣΚΗΣΗ: Στην παρακάτω αναφορά ποια κατηγορία προϊόντων πρέπει να καταργηθεί;

ΑΝΑΦΟΡΑ ΚΟΣΤΟΥΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

	Εγχώρια επώνυμα	Εγχώρια ιδιωτ. Ετικέτας	Εξαγωγές	Σύνολο Εταιρείας
Μικτά έσοδα	120	190	90	400
Επιστροφές	5	4	2	10
Εκπτώσεις	6	10	5	20
Καθαρές πωλήσεις	109	176	83	370
Κόστος α' υλών	42	57	27	126
Άμεσα ΓΒΕ	10	10	5	24
Μικτό κέρδος	57	109	51	220
Άμεσα κόστη πωλήσεων				
διαφήμιση	25	20	25	70
προβολές	5	5	5	15
έξοδα τοποθέτησης	7	7	9	23
πωλητές	10	10	17	37
Contribution Margin	10	67	-5	75
Σταθερά έξοδα				
Βιομηχανικά	8	13	6	28
Διοίκησης	5	8	4	16
Διάθεσης	1	2	1	4
EBITDA	-4	44	-16	27
Αποσβέσεις				10
Χρηματοοικονομικά				2
Άλλα				1
Κέρδος				14

Απάντηση

- Η κατηγορία «Εξαγωγές» που έχει αρνητικό Contribution Margin ζημιώνει την εταιρεία κάθε φορά που πουλάει